

這個世界上，每個人都被賦予了特定的角色和存在的價值。我認爲，所有的中國人，包括那些有華人背景的人，創業，是他們共同的使命。

縱觀中國的近代史不難發現，儘管在20世紀中期共產主義思想籠罩，但還是遏制不了中國人的創業精神。

當中國政府剛開始改革開放，中國的民營經濟就迅速復蘇。經濟飛速發展，在短短二十年間湧現出了大批千萬富翁和億萬富翁。同時，來自中國香港、澳門、臺灣的商人也積極尋求商機，與其他海外華人聯手形成了巨大的商業網絡。

二戰結束後，直到中國對外開放前，居住在東南亞的華人只能像孤兒一樣在陌生的不友好的國家掙扎求生。眾所周知，在戰前和共產黨執政後曾出現過兩次移民的高潮。

許多移民是那些沒有土地的家庭的後代。爲了更美好的未來，背井離鄉。既要爲生存下來而掙扎，又要背負家庭的負擔，他們只好加倍工作。

由於機會很少，既沒有政治權利，又沒有經濟地位，他們只好在陌生的環境中發揮他們與生俱來的創業本能。困難並沒有打倒他們，反而讓他們更加堅強。其中有很多人取得了成功。

我的父親就是其中之一，他有幸來到了一個友好的國家—菲律賓。二戰前，年僅12歲的他來到菲律賓幫助父親打理小雜貨店。初到異國他鄉，他對黯淡的生活前景感到前所未有的失望，但是那並沒有打碎他爲家人創造更美好生活的夢想。

他成功的發展了他們的小店。但是戰爭的到來讓一切努力都化爲烏有。小店被燒了，他們失去了一切。爲了生存，他只好做起了買賣，能找到的東西都拿來賣。

戰後，他注意到很多人都沒有拖鞋，還有很多人沒有鞋穿。他開始在賣其他東西的時候，也開始賣鞋，很快他找到了更好的鞋的來源，銷售也好了起來。由此，他決定專注於鞋子的銷售，並且在接下來的幾年在鞋店做經理，並將鞋店擴大到3個。到1948年末，他成了Park Avenue鞋店的合夥人。

到了50年代，他決定更上一層樓。他去了美國波士頓和紐約，研究怎樣提高當地鞋的產量和設計出更多的款式。他回來時將所學付諸行動，取得了更大的成功。

1958年，他與人合夥開了自己的第一家名爲“鞋莊”鞋店。他最初的設想是在全國開連鎖鞋店，但是由於國內的鞋的供應有限，該計畫只好擱置。

由於是家族生意，我媽媽在鞋店里加了櫃檯賣童裝。那時，我們大都還不滿10歲。漸漸的，女裝加了進來，男裝和飾品加了進來，很快，我們不只是一家鞋店了。

由於是家族生意，我媽媽在鞋店里加了櫃檯賣童裝。那時，我們大都還不滿10歲。漸漸的，女裝加了進來，男裝和飾品加了進來，很快，我們不只是一家鞋店了。

因此到了1983年，雖然阿基諾遇刺帶來了政治和經濟的極不穩定，我父親還是建起了他的大型購物中心，就像他在美國考察時所看到的購物中心一樣。我們的第一個購物中心，SM City North EDSA，於1985年在政局混亂的最後三個月，在一片懷疑聲中開業了。最初，顧客三三兩兩，沒過多久便像潮水般蜂擁而至。很快我們意識到，作為商場開發商，我們已經被接受了。

接著，我們興建了越來越多的商場。1994年，公司正式上市，進入了一個全面擴張的階段。今天，我們在菲律賓已經擁有了35家商場，而就在昨天，我們的第36個商場開業了。

商場是我們百貨公司業務的延伸。商場的租戶補充了百貨業態的不足，使一站式購物成為可能。我們的商場並不都是面向高端消費者，事實上，大多數消費者都光顧得起。經過多年努力，SM購物中心已經不僅僅是一個以彙聚美食和時尚，以及家庭歡聚而聞名的地方，更成為其所在社區的活動中心。

今天，我們的零售集團包括連鎖百貨，100家超市，和一些零售店比如家電中心、五金店、玩具店和家居床品店等。還有一些小型店比如嬰兒用品店和屈臣氏等等。目前，我們已擁有300家店，它們正努力實現著SM對大眾“我們應有盡有”的承諾。我們不斷努力，讓每一件商品都能走進百姓的家庭；我們不斷的增加服務設施，以提供給顧客最大的便利。

最近我們還連續兩年在商業“500強大獎”中被《亞洲零售》評選為“亞太地區最佳中的最佳公司”。

地產業是我們最近的又一成功之一。我們很快就將擁有12個住宅公寓，絕大多數都在大岷區。就像我們的商場提供人人都享受得起的購物、娛樂一樣，我們的住宅項目也是五星級的品質，平民化的價格。

最新的業務是旅遊業與新增的酒店和會展業。我們現在所在的這個地方-SMX會展中心，就是其中之一。我們的酒店事業處於剛剛起步的階段。我們在風景優美、氣候適宜的Tagaytay已經有一個酒店，從馬尼拉驅車一個半小時就到了。此外，我們在海濱還有度假村，那裏擁有鬱鬱蔥蔥的樹林，讓人心曠神怡的藍色海灣及蜿蜒曲折的海岸線……

我們的銀行有中興銀行和BDO銀行，它們完善了SM整個體系。在我們發展的過程中，我們逐漸意識到我們有大量的顧客和供應商，因此我的父親決定投資銀行以更好的輔助我們的商業。我們由三十年前只有四個分行，通過收購兼併，如今，我們已擁有700多個分行。從資產上來說，我們是全菲最大的銀行。除公司業務及個人業務外，我們也提供私人銀行服務。

SM的故事就是一個創業的故事，從一個家庭小店發展至今，它秉承了最基本的創業精神——兢兢業業的工作、頑強不懈的堅持、勤儉的美德和善於把握機會，勇於革新。

我們的家族和團隊正是秉持著這樣的創業精神來經營我們的事業。我們不僅掌舵全局，也關注細節。

我們事業的蓬勃發展来自于許多企業家的支持——  
我們的供應商、租戶、和銀行的客戶等等。我們的成功應歸功於這些企業家，  
沒有他們，SM的世界將會完全不同。

和在座的諸位一樣，我們可能都註定肩負著創業的使命。中國人與生俱來的  
創業者的品質已深深根植於我們的團隊，我們將秉持這種精神繼續前進。

謝謝各位！